

Expériences significatives en Gouvernance Universitaire.

Dr Arnaud MARTIN

De (date) à (date)	Lieu	Employeur	Fonction	Description
1998 à 2003	Montpellier	Université Montpellier 2	Responsable de projet	Co-organisateur des doctorales® du Languedoc-Roussillon. Une session d'une semaine par an , nécessitant 3 semaines de préparation. Rédaction du cahier des charges, encadrement d'une équipe d'une dizaine de personne. Le séminaire se déroule en site clôt durant 6 jours et concerne environ 80 doctorants. Il est organisé en séquences (emploi, innovation, entreprise, CV). Il se termine par une note festive.
2000 à 2004	France et Liban	Université Montpellier 2	Coordonnateur scientifique et administratif	Projet CEDRE (coopération franco-libanaise) sur la revégétalisation par ingénierie écologique des carrières de roches massives au Liban. Une thèse encadrée et plusieurs articles publiés sur le sujet.
Sept 2003 à sept. 2008	France, Montpellier	Université Montpellier 2	Chef de département, responsable de mention de Master (filière)	<u>Direction de la Mention (filière)</u> : 800 étudiants, 30 diplômés, plus de 150 enseignants-Chercheurs. Organisation et pilotage, rédaction des règlements intérieurs, partenariats internationaux, création de formations professionnelles, pilotage des habilitations.
Sept 2008 à Sept 2011	France, Montpellier	Université Montpellier 2	Vice président de l'Université	<u>Stratégie, planification et pilotage</u> : réorganisation des services de l'insertion professionnelle, de la formation continue et de l'apprentissage (50 employés). Rédaction des statuts des nouveaux services. Création de la Direction Centrale des études. Réforme de l'usage de la taxe d'apprentissage et des partenariats avec les entreprises.
Sept 2009 à Sept 2011	France, Montpellier	Université Montpellier 2	Directeur du Service de formation continue	<u>Direction de service</u> : restructuration du service pour cause de déficits récurrents. Licenciements et embauches, élaboration d'une stratégie commerciale, mise en place d'une démarche qualité. Élaboration de nouveaux partenariats avec les collectivités territoriales.
Sept 2008 à Sept 2011	France, Montpellier	Université Montpellier 2	Vice président de l'Université	<u>Président du jury</u> de validation des acquis de l'expérience. 2 sessions par an (20 impétrants par session). Toutes disciplines des sciences et techniques ainsi que de l'administration des entreprises.
Sept 2008 à Sept 2011	France, Montpellier	Université Montpellier 2	Vice président de l'Université	Mise en place d'outils d'analyse des coûts de la formation, participation à la rédaction des cahiers des charges des outils informatiques pour la gestion des heures d'enseignements et de la gestion des salles et du planning.

De (date) à (date)	Lieu	Employeur	Fonction	Description
Mai 2012, 7 jours	République du Congo, Brazzaville	Agence Universitaire de la Francophonie	Chef de Projet	<u>Élaborer et réaliser</u> un séminaire international consacrée à la mise en œuvre de la réforme du LMD en zone CEMAC et dans la régions des grands lacs. 50 participants de toute la zone CEMAC, de la République Démocratique du Congo et du Burundi. Séminaire réalisé en partenariat avec la coopération française.
Juillet 2012, 14 jours	Côte d'Ivoire, Abidjan	Agence Universitaire de la Francophonie	Chef de projet	<u>Élaborer et réaliser</u> un séminaire atelier sur la refonte de l'offre de formation (passage au LMD) des 4 facultés scientifiques de l'Université de Coccody (Félix Houphouët-Boigny). Près de 100 participants, 4 atelier simultanés, plus sessions en plénière. Coordinateur de l'équipe de 8 experts internationaux (2 européens et 6 africains).
Septembre 2012, 14 jours	Togo, Lomé	Agence Universitaire de la Francophonie	Chef de Projet	<u>Élaborer et réaliser</u> un atelier de formation à la gouvernance universitaire (élaboration de la stratégie, pilotage, audit). 30 participants (Universités de Lomé et de Kara pour le Togo et Parakou pour le Bénin). Coordinateur de l'équipe de 3 experts (2 français, un sénégalais).
Janvier 2013, 10 jours	Cameroun, Yaoundé	Agence Universitaire de la Francophonie	Chef de Projet	<u>Élaborer et réaliser</u> un accompagnement de l'Institut International des Assurance (http://www.iiayaounde.com/) pour le passage au LMD de son offre de formation. Accompagnement réalisé en partenariat avec la coopération française.
Juin 2013, 2 jours	Maroc, Rabat	Agence Universitaire de la Francophonie	Expert	Participation à un séminaire sur l'audit des universités du Maghreb (dans le cadre de la suite du projet Tempus Aqi-UMED)
Juin 2013, 14 jours	Burundi, Bujumbura	Agence Universitaire de la Francophonie	Chef de Projet	<u>Élaborer et réaliser</u> un séminaire-atelier consacré à l'audit interne des universités (évaluation des enseignements, évaluation des formations, évaluations des établissements). 25 participants venant du Burundi et de la République Démocratique du Congo. Coordinateur de l'équipe de 3 experts (2 français, un suisse). Formation réalisée en partenariat avec le groupement des secrétaires généraux des universités francophones (http://www.gisguf.org/).
Juillet 2013, 7 jours	Tchad, N'Djamena	Agence Universitaire de la Francophonie	Chef de Projet	<u>Élaborer et réaliser</u> l'Assemblée Générale de la Conférence des recteurs des universités d'Afrique et de l'Océan Indien (CRUFAOCI). 80 participants venus de 40 pays. Coordinateur du projet, responsable de la programmation et de la prise en charge des conférenciers invités. L'assemblée générale à eu lieu dans les locaux de la nouvelle université de N'Djamena.
Juillet 2013, 14 jours	Côte d'Ivoire, Abidjan	Agence Universitaire de la Francophonie	Chef de Projet	<u>Élaborer et réaliser</u> un séminaire-atelier consacré à l'élaboration du Plan Stratégique de l'Université Félix Houphouët-Boigny. 100 participants dont quelques participants d'autres universités ivoiriennes. Séminaire d'une semaine en site éloigné, 6 ateliers simultanés plus séances en plénière. Coordinateur de l'équipe d'experts internationale (Université de Genève, UEMOA, 2IE - Ouagadougou, Université de Montpellier, Université de Dakar, Université d'Abomey-Calavi) soit 8 experts en tout.

De (date) à (date)	Lieu	Employeur	Fonction	Description
Octobre 2013 (une semaine)	République Démocratique du Congo, Bukavu	Agence Universitaire de la Francophonie et Coopération française	Expert - Formateur	<u>Élaborer et animer</u> un séminaire-atelier consacré à la valorisation de la recherche scientifique, à la bibliométrie et à la publication d'articles et de références dans des bases de données internationales (HAL-Francophonie en particulier). Séminaire réalisé à Bukavu avec des universitaires de la République Démocratique du Congo, du Burundi et du Rwanda, 25 participants.
Janvier et Février 2013 (un mois)	Mauritanie, Nouakchott	Université des Sciences, de Technologie et de Médecine de Nouakchott (et coopération française)	Expert	<u>Réaliser</u> un audit et <u>rédiger</u> les règlements intérieurs de l'université ainsi que ceux de ses composantes, proposer des organigrammes fonctionnels des services de l'université et de ses composantes. <u>Élaborer et diriger</u> un séminaire atelier consacré à la validation des règlements intérieurs de l'université et de ses composantes en associant différents acteurs de la communauté universitaire (étudiants, personnels administratifs et techniques, enseignants, et enseignants-Chercheurs).
Avril et Juillet 2014 (1,5 mois)	Côte d'Ivoire, Abidjan	Université Nangui Abrogoua (ex Abobo-Adjamé)	Expert - Formateur	Élaboration du Plan Stratégique quinquennal 2014-2019 de recherche et de mobilisation de ressources de l'Université Nangui Abrogoua – Côte d'Ivoire. Réalisation de l'Audit, d'un atelier dédié à l'élaboration du plan stratégique, réalisation de formation en gestion de projet, stratégie de publication (analyses bibliométriques) et de valorisation de la production scientifique. Réalisé conjointement avec un expert (ancien SG de la Coopération Universitaire Belge)
Septembre 2014 (5 jours)	Algérie	Université de Boumerdès et université de Guelma	expert	Audit externe des universités au sein d'une équipe internationale d'expert. Programme de l'Agence Universitaire de la Francophonie.